

**Concorso ordinario per titoli ed esami finalizzato al reclutamento dei Dirigenti scolastici nei ruoli regionali presso le istituzioni scolastiche statali**

**di cui al decreto del ministro dell'istruzione, di concerto con il ministro per la pubblica amministrazione e con il ministro dell'economia e delle finanze 13 ottobre 2022 n. 194**

**QUADRI DI RIFERIMENTO PER LA PROVA SCRITTA**

**AREA TEMATICA A - NORMATIVA RIFERITA AL SISTEMA EDUCATIVO DI ISTRUZIONE E DI FORMAZIONE E AGLI ORDINAMENTI DEGLI STUDI IN ITALIA CON PARTICOLARE ATTENZIONE AI PROCESSI DI RIFORMA IN ATTO**

Contenuti di riferimento

Le norme generali sul sistema educativo di istruzione e formazione

- L'autonomia delle istituzioni scolastiche.
- Le competenze, l'organizzazione e il funzionamento degli organi collegiali delle istituzioni scolastiche.

L'ordinamento degli studi in Italia con particolare riferimento ai processi di riforma in atto

- L'assetto ordinamentale, organizzativo e didattico del sistema integrato dei servizi di educazione e di istruzione per i bambini dalla nascita ai sei anni.
- L'assetto ordinamentale, organizzativo e didattico del primo ciclo, del secondo ciclo di istruzione e del sistema terziario di istruzione tecnologica superiore.

Normativa di riferimento nella formulazione vigente

**Costituzione della Repubblica Italiana**

**Legge 7 febbraio 1958, n. 88**

*Provvedimenti per l'educazione fisica.*

**Circolare ministeriale 17 luglio 1987, n. 216, prot. n. 1771/A**

*Esonero dalle lezioni di educazione fisica ex art. 3, Legge 7 febbraio 1958, n. 88.*

**Legge 14 gennaio 1994, n. 20**

*Disposizioni in materia di giurisdizione e controllo della Corte dei conti.*

**Decreto legislativo 16 aprile 1994, n. 297**

*Approvazione del testo unico delle disposizioni legislative vigenti in materia di istruzione, relative alle scuole di ogni ordine e grado.*

**Circolare ministeriale 6 giugno 1995, prot. n.1702/A2**

*Valutazione dell'insegnamento dell'Educazione fisica.*

**Legge 15 marzo 1997, n. 59**

*Delega al Governo per il conferimento di funzioni e compiti alle regioni ed enti locali, per la riforma della pubblica amministrazione e per la semplificazione amministrativa.*

**Decreto legislativo 25 luglio 1998, n. 286**

*Testo unico delle disposizioni concernenti la disciplina dell'immigrazione e norme sulla condizione dello straniero.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 8 marzo 1999, n. 275**

*Regolamento recante norme in materia di autonomia delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell'art. 21 della legge 15 marzo 1997, n. 59.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 31 agosto 1999, n. 394**

*Regolamento recante norme di attuazione del testo unico delle disposizioni concernenti la disciplina dell'immigrazione e norme sulla condizione dello straniero, a norma dell'articolo 1, comma 6, del decreto legislativo 25 luglio 1998, n. 286.*

**Decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165**

*Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche.*

**Decreto legislativo 15 aprile 2005, n.76**

*Definizione delle norme generali sul diritto-dovere all'istruzione e alla formazione, a norma dell'articolo 2, comma 1, lettera c), della legge 28 marzo 2003, n. 53.*

**Legge 27 dicembre 2006, n. 296**

*Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato.*

**Decreto ministeriale 22 agosto 2007, n. 139**

*Regolamento recante norme in materia di adempimento dell'obbligo di istruzione ai sensi dell'articolo 1, comma 622, della legge 27 dicembre 2006, n. 296.*

**Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 25 gennaio 2008**

*Linee guida per la riorganizzazione del Sistema di istruzione e formazione tecnica superiore e la costituzione degli istituti tecnici superiori.*

**Legge 6 agosto 2008, n. 133**

*Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, recante disposizioni urgenti per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività, la stabilizzazione della finanza pubblica e la perequazione tributaria.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 20 marzo 2009, n. 81**

*Norme per la riorganizzazione della rete scolastica e il razionale ed efficace utilizzo delle risorse umane della scuola, ai sensi dell'articolo 64, comma 4, del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 20 marzo 2009, n. 89**

*Revisione dell'assetto ordinamentale, organizzativo e didattico della scuola dell'infanzia e del primo ciclo di istruzione ai sensi dell'articolo 64, comma 4, del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 15 marzo 2010, n. 88**

*Regolamento recante norme per il riordino degli istituti tecnici a norma dell'articolo 64, comma 4, del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 15 marzo 2010, n. 89**

*Regolamento recante revisione dell'assetto ordinamentale, organizzativo e didattico dei licei a norma dell'articolo 64, comma 4, del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133.*

**Direttiva 15 luglio 2010, n. 57**

*Linee guida per il passaggio al nuovo ordinamento degli istituti tecnici a norma dell'articolo 8, comma 3, del decreto del Presidente della Repubblica 15 marzo 2010, n. 88.*

**Direttiva 28 luglio 2010, n. 65**

*Linee guida per il passaggio al nuovo ordinamento degli istituti professionali a norma dell'articolo 8, comma 6, del decreto del Presidente della Repubblica 15 marzo 2010, n. 87.*

**Decreto ministeriale 7 ottobre 2010, n. 211**

*Regolamento recante indicazioni nazionali riguardanti gli obiettivi specifici di apprendimento concernenti le attività e gli insegnamenti compresi nei piani degli studi previsti per i percorsi liceali di cui all'articolo 10, comma 3, del decreto del Presidente della Repubblica 15 marzo 2010, n. 89, in relazione all'articolo 2, commi 1 e 3, del medesimo regolamento.*

**Nota AOODPIT n. 312 del 20 marzo 2012**

*Indicazioni in merito all'utilizzo dei contributi scolastici delle famiglie.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 29 ottobre 2012, n. 263**

*Regolamento recante norme generali per la ridefinizione dell'assetto organizzativo didattico dei Centri d'istruzione per gli adulti, ivi compresi i corsi serali, a norma dell'articolo 64, comma 4, del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133.*

**Decreto ministeriale 16 novembre 2012, n. 254**

*Regolamento recante indicazioni nazionali per il curriculum della scuola dell'infanzia e del primo ciclo d'istruzione, a norma dell'articolo 1, comma 4, del decreto del Presidente della Repubblica 20 marzo 2009, n. 89.*

**Nota AOODPIT 7 marzo 2013, n. 593**

*Richiesta di contributi scolastici alle famiglie.*

**Decreto ministeriale 27 settembre 2013, n. 781**

**Legge 8 novembre 2013, n. 128**

*Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 12 settembre 2013, n. 104, recante misure urgenti in materia di istruzione, università e ricerca.*

**Legge 13 luglio 2015, n. 107**

*Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti.*

**Decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 61**

*Revisione dei percorsi dell'istruzione professionale nel rispetto dell'articolo 117 della Costituzione, nonché raccordo con i percorsi dell'istruzione e formazione professionale, a norma dell'articolo 1, commi 180 e 181, lettera d), della legge 13 luglio 2015, n. 107.*

**Decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 62**

*Norme in materia di valutazione e certificazione delle competenze nel primo ciclo ed esami di Stato, a norma dell'articolo 1, commi 180 e 181, lettera i), della legge 13 luglio 2015, n. 107.*

**Decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 65**

*Istituzione del sistema integrato di educazione e di istruzione dalla nascita sino a sei anni, a norma dell'articolo 1, commi 180 e 181, lettera e), della legge 13 luglio 2015, n. 107.*

**Decreto interministeriale 24 maggio 2018, n. 92**

*Regolamento recante la disciplina dei profili di uscita degli indirizzi di studio dei percorsi di istruzione professionale, ai sensi dell'articolo 3, comma 3, del decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 61, recante la revisione dei percorsi dell'istruzione professionale nel rispetto dell'articolo 117 della Costituzione, nonché raccordo con i percorsi dell'istruzione e formazione professionale, a norma dell'articolo 1, commi 180 e 181, lettera d), della legge 13 luglio 2015, n. 107.*

**Decreto ministeriale 26 novembre 2018, n. 769**

**Legge 30 dicembre 2018, n. 145, art.1 commi 784-785**

*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2019 e bilancio pluriennale per il triennio 2019-2021.*

**Decreto ministeriale 5 marzo 2019, n. 183**

**Decreto ministeriale 19 aprile 2019, n. 370**

**Decreto ministeriale 6 giugno 2019, n. 461**

**Legge 20 agosto 2019, n. 92**

*Introduzione dell'insegnamento scolastico dell'educazione civica.*

**Decreto ministeriale 4 settembre 2019, n. 774**

*Definizione delle Linee guida in merito ai percorsi per le competenze trasversali e l'orientamento di cui all'articolo 1, comma 785, legge 30 dicembre 2018, n. 145.*

**Decreto ministeriale 21 novembre 2019, n. 1095**

**Decreto ministeriale 22 giugno 2020, n. 35**

*Linee guida per l'insegnamento dell'educazione civica, ai sensi dell'articolo 3 della legge 20 agosto 2019, n. 92.*

**Decreto ministeriale 6 agosto 2020, n. 88**

**Decreto interministeriale 29 dicembre 2020, n. 182**

*Adozione del modello nazionale di piano educativo individualizzato e delle correlate linee guida, nonché modalità di assegnazione delle misure di sostegno agli alunni con disabilità, ai sensi dell'articolo 7, comma 2-ter del decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 66.*

**Decreto ministeriale 8 febbraio 2021, n. 5**

*Esami integrativi ed esami di idoneità nei percorsi del sistema nazionale di istruzione.*

**Decreto ministeriale 24 febbraio 2022, n. 43**

*Adozione degli “Orientamenti nazionali per i servizi educativi per l’infanzia” di cui all’articolo 5, comma 1, lettera f) del decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 65.*

**Decreto ministeriale 15 giugno 2022, n. 164**

*Decreto recante i quadri di riferimento e le griglie di valutazione per la redazione e lo svolgimento della seconda prova scritta dell’esame di Stato conclusivo del secondo ciclo di istruzione negli istituti professionali, ai sensi dell’articolo 17, commi 5 e 6, del decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 62.*

**Decreto interministeriale 1 luglio 2022, n. 176**

*Decreto recante la disciplina dei percorsi a indirizzo musicale delle scuole secondarie di primo grado.*

**Legge 15 luglio 2022, n. 99**

*Istituzione del Sistema terziario di istruzione tecnologica superiore.*

**Decreto legge 23 settembre 2022, n. 144**

*Ulteriori misure urgenti in materia di politica energetica nazionale, produttività delle imprese, politiche sociali e per la realizzazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR).*

**Decreto ministeriale 22 dicembre 2022, n. 328**

*Decreto di adozione delle Linee guida per l’orientamento, relative alla riforma 1.4 “Riforma del sistema di orientamento”, nell’ambito della Missione 4 – Componente 1 – del Piano nazionale di ripresa e resilienza, finanziato dall’Unione europea – Next Generation EU.*

**Decreto ministeriale 3 marzo 2023, n. 43**

*Sperimentazione didattica per una formazione di tipo innovativo, anche supportata dalle tecnologie digitali, destinata agli Studenti-atleti di alto livello.*

**Decreto interministeriale 1 agosto 2023, n. 153**

*Disposizioni correttive al decreto interministeriale 29 dicembre 2020, n. 182, recante: «Adozione del modello nazionale di piano educativo individualizzato e delle correlate linee guida, nonché modalità di assegnazione delle misure di sostegno agli alunni con disabilità, ai sensi dell’articolo 7, comma 2-ter del decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 66».*

**Legge 13 novembre 2023, n. 159**

*Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 15 settembre 2023, n. 123, recante misure urgenti di contrasto al disagio giovanile, alla povertà educativa e alla criminalità minorile, nonché per la sicurezza dei minori in ambito digitale.*

**Nota AOODGOSV n. 40055 del 12 dicembre 2023**

*Iscrizioni alle scuole dell’infanzia e alle scuole di ogni ordine e grado per l’anno scolastico 2024/2025.*

**Legge 27 dicembre 2023, n. 206**

*Disposizioni organiche per la valorizzazione, la promozione e la tutela del made in Italy.*

**Ordinanza ministeriale 22 marzo 2024 n. 55**

*Esame di Stato conclusivo del secondo ciclo di istruzione per l'anno scolastico 2023/2024.*

**Legge 29 aprile 2024, n. 56**

*Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 2 marzo 2024, n. 19, recante ulteriori disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR).*

**AREA TEMATICA B - MODALITÀ DI CONDUZIONE DELLE ORGANIZZAZIONI COMPLESSE E DI GESTIONE DEI GRUPPI, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLA REALTÀ DELLE ISTITUZIONI SCOLASTICHE ED EDUCATIVE STATALI**

Contenuti di riferimento

- Organizzazioni complesse
- Modelli e stili di leadership
- Empowerment
- Management pubblico e management scolastico, pianificazione strategica e knowledge management
- Sistemi di controllo e controllo di gestione
- Comunicazione interpersonale, pubblica e istituzionale, stakeholder e relazioni Scuola Famiglia

Normativa di riferimento nella formulazione vigente

**Decreto del Presidente della Repubblica 31 maggio 1974, n. 416**

*Istituzione e riordinamento di organi collegiali della scuola materna, elementare, secondaria ed artistica.*

**Legge 7 agosto 1990 n. 241**

*Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi.*

**Ordinanza ministeriale 15 luglio 1991, n. 215**

*Elezione degli organi collegiali a livello di circolo – istituto.*

**Decreto legislativo 16 aprile 1994, n. 297**

*Approvazione del testo unico delle disposizioni legislative vigenti in materia di istruzione, relative alle scuole di ogni ordine e grado.*

**Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 7 giugno 1995**

*Schema generale di riferimento della “Carta dei servizi scolastici”.*

**Legge 15 marzo 1997, n. 59**

*Delega al Governo per il conferimento di funzioni e compiti alle regioni ed enti locali, per la riforma della pubblica amministrazione e per la semplificazione amministrativa.*

**Decreto legislativo 31 marzo 1998, n. 112**

*Conferimento di funzioni e compiti amministrativi dello Stato alle regioni ed agli enti locali, in attuazione del capo I della legge 15 marzo 1997, n. 59.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 18 giugno 1998, n. 233**

*Regolamento recante norme per il dimensionamento ottimale delle istituzioni scolastiche e per la determinazione degli organici funzionali dei singoli istituti, a norma dell'articolo 21 della legge 15 marzo 1997, n. 59.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 24 giugno 1998, n. 249**

*Regolamento recante lo Statuto delle studentesse e degli studenti della scuola secondaria.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 8 marzo 1999, n. 275**

*Regolamento recante norme in materia di autonomia delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell'art. 21 della legge 15 marzo 1997, n. 59.*

**Decreto legislativo 30 giugno 1999, n. 233**

*Riforma degli organi collegiali territoriali della scuola, a norma dell'articolo 21 della legge 15 marzo 1997, n. 59.*

**Decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 286**

*Riordino e potenziamento dei meccanismi e strumenti di monitoraggio e valutazione dei costi, dei rendimenti e dei risultati dell'attività svolta dalle amministrazioni pubbliche, a norma dell'articolo 11 della legge 15 marzo 1997, n. 59.*

**Legge 7 giugno 2000, n. 150**

*Disciplina delle attività di informazione e di comunicazione delle pubbliche amministrazioni.*

**Decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165**

*Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche.*

**Decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196**

*Codice in materia di protezione dei dati personali recante disposizioni per l'adeguamento dell'ordinamento nazionale al regolamento (UE) n. 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 21 novembre 2007, n. 235**

*Regolamento recante modifiche ed integrazioni al decreto del Presidente della Repubblica 24 giugno 1998, n. 249, concernente lo statuto delle studentesse e degli studenti della scuola secondaria.*

**Decreto legislativo 9 aprile 2008, n. 81**

*Attuazione dell'articolo 1 della legge 3 agosto 2007, n. 123, in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 22 giugno 2009, n. 122**

*Regolamento recante coordinamento delle norme vigenti per la valutazione degli alunni e ulteriori modalità applicative in materia, ai sensi degli articoli 2 e 3 del decreto-legge 1° settembre 2008, n. 137, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 ottobre 2008, n. 169.*

**Decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150**

*Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni.*

**Decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33**

*Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni.*



**Decreto del Presidente della Repubblica 28 marzo 2013, n. 80**

*Regolamento sul sistema nazionale di valutazione in materia di istruzione e formazione.*

**Legge 13 luglio 2015, n. 107**

*Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti.*

**Decreto ministeriale 27 ottobre 2015, n. 850**

*Obiettivi, modalità di valutazione del grado di raggiungimento degli stessi, attività formative e criteri per la valutazione del personale docente ed educativo in periodo di formazione e di prova, ai sensi dell'articolo 1, comma 118, della legge 13 luglio 2015, n.107.*

**Decreto Legislativo 25 maggio 2016, n. 97**

*Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, correttivo della legge 6 novembre 2012, n. 190 e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, ai sensi dell'articolo 7 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche.*

**Decreto legislativo 13 aprile 2017 n. 59**

*Riordino, adeguamento e semplificazione del sistema di formazione iniziale e di accesso nei ruoli di docente nella scuola secondaria per renderlo funzionale alla valorizzazione sociale e culturale della professione, a norma dell'articolo 1, commi 180 e 181, lettera b), della legge 13 luglio 2015, n. 107.*

**Decreto legislativo 13 aprile 2017 n. 62**

*Norme in materia di valutazione e certificazione delle competenze nel primo ciclo ed esami di Stato, a norma dell'articolo 1, commi 180 e 181, lettera i), della legge 13 luglio 2015, n. 107.*

**Legge 29 maggio 2017, n. 71**

*Disposizioni a tutela dei minori per la prevenzione e il contrasto dei fenomeni del bullismo e del cyberbullismo.*

**Decreto ministeriale 19 ottobre 2016, n. 797**

**Decreto interministeriale 28 agosto 2018, n. 129**

*Regolamento recante istruzioni generali sulla gestione amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell'articolo 1, comma 143, della legge 13 luglio 2015, n. 107.*

**Decreto ministeriale 13 gennaio 2021, n. 18**

*Linee di orientamento per la prevenzione e il contrasto dei fenomeni di Bullismo e Cyberbullismo.*

**Decreto ministeriale 16 agosto 2022, n. 226**

*Disposizioni concernenti il percorso di formazione e di prova del personale docente ed educativo, ai sensi dell'articolo 1, comma 118, della legge 13 luglio 2015, n. 107 e dell'articolo 13, comma 1 del decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 59, nonché la disciplina delle modalità di svolgimento del test finale e definizione dei criteri per la valutazione del personale in periodo di prova, ai sensi dell'articolo 44, comma 1, lett. g), del decreto legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito con modificazioni dalla L. 29 giugno 2022, n. 79.*

**Decreto ministeriale 22 dicembre 2022, n. 328**

*Decreto di adozione delle Linee guida per l'orientamento, relative alla riforma 1.4 "Riforma del sistema di orientamento", nell'ambito della Missione 4 – Componente 1 – del Piano nazionale di ripresa e resilienza, finanziato dall'Unione europea – Next Generation EU.*

**Decreto interministeriale 30 giugno 2023, n. 127**

**CCNL vigenti relativi al personale del Comparto Scuola**

**CCNL vigenti relativi al personale dirigente scolastico**

**Nota AOODPIT prot. n. 3214 del 22 novembre 2012**

*Trasmissione LINEE DI INDIRIZZO "Partecipazione dei genitori e corresponsabilità educativa".*

Riferimenti bibliografici (Elenco meramente esemplificativo)
--

Bonazzi G. (2008). Storia del pensiero organizzativo, Milano: Franco Angeli.

Capaldo N., Rondanini L. (2002). Gestire e organizzare la scuola dell'autonomia. Trento: Erickson.

Cerini G., Spinosi M. (a cura di) (2012). Profili della dirigenza scolastica. Competenze giuridiche, amministrative, organizzative e pedagogiche. Napoli: Tecnodid.

Domenici G., Moretti G. (a cura di) (2011). Leadership educativa e autonomia scolastica. Il governo dei processi formativi e gestionali nella scuola di oggi. Roma: Armando.

Goleman D., Boyatzis R. E., McKee A. (2002). Essere leader. Milano: Rizzoli.

Invernizzi E. (2000). La comunicazione organizzativa: teorie, modelli e metodi. Milano: Giuffrè.

Maslow A. H. (1973). Motivazione e personalità. Roma: Armando.

P.F. Drucker (1954). The Practice of Management. New York: Harper & Row

Mintzberg H. (2010). Il lavoro manageriale in pratica. Milano: Franco Angeli.

Paletta A. (a cura di) (2015). Dirigenti scolastici leader per l'apprendimento. Trento: IPRASE.

Profumo F. (a cura di) (2018). Leadership per l'innovazione nella scuola. Bologna: il Mulino.

Rembado G., Petrolino A. (a cura di) (2010). La guida del dirigente. Roma: Carocci.

Senni P., Luisi A. (a cura di) (2003). Strumenti per l'autovalutazione negli istituti scolastici. Bologna: TEMI.

Taylor F. W. (1967). L'organizzazione scientifica del lavoro. Milano: ETAS.

Weber M. (2019). Economia e società. Donzelli: Roma.

Weick, K. E. (1997). Senso e significato nell'organizzazione. Alla ricerca delle ambiguità e delle contraddizioni nei processi organizzativi. Raffaello Cortina Editore: Milano.

Weick, K. E. (1988). Le organizzazioni scolastiche come sistemi a legame debole. In Zan S. (a cura di). Logiche di azione organizzativa. Il Mulino: Bologna.

**AREA TEMATICA C - PROCESSI DI PROGRAMMAZIONE, GESTIONE E VALUTAZIONE DELLE ISTITUZIONI SCOLASTICHE, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLA PREDISPOSIZIONE E GESTIONE DEL PIANO TRIENNALE DELL'OFFERTA FORMATIVA, ALL'ELABORAZIONE DEL RAPPORTO DI AUTOVALUTAZIONE DEL PIANO DI MIGLIORAMENTO E DELLA RENDICONTAZIONE SOCIALE, NEL QUADRO DELL'AUTONOMIA DELLE ISTITUZIONI SCOLASTICHE E IN RAPPORTO ALLE ESIGENZE FORMATIVE DEL TERRITORIO.**

Contenuti di riferimento

- Processi di programmazione e gestione delle istituzioni scolastiche
  - Autonomia delle istituzioni scolastiche
  - Piano triennale dell'offerta formativa
  - Organi collegiali
  
- Processi di valutazione delle istituzioni scolastiche
  - Sistema Nazionale di Valutazione: soggetti, fasi, documenti
  - Rapporto di Autovalutazione
  - Piano di miglioramento
  - Rendicontazione sociale

Normativa (nella formulazione vigente) e materiali di riferimento

**Decreto legislativo 16 aprile 1994, n. 297**

*Approvazione del testo unico delle disposizioni legislative vigenti in materia di istruzione, relative alle scuole di ogni ordine e grado.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 8 marzo 1999, n. 275**

*Regolamento recante norme in materia di autonomia delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell'art. 21 della legge 15 marzo 1997, n. 59.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 28 marzo 2013, n. 80**

*Regolamento sul sistema nazionale di valutazione in materia di istruzione e formazione.*

**Direttiva ministeriale 18 settembre 2014, n. 11**

*Priorità strategiche del Sistema nazionale di valutazione per gli anni scolastici 2014/15, 2015/16 e 2016/17.*

**Legge 13 luglio 2015, n. 107**

*Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti.*

**Decreto ministeriale 10 agosto 2015, n. 598**

*Determinazione del contingente ispettivo che concorre a realizzare gli obiettivi del Sistema nazionale di valutazione.*

**RAV 2022-2025 Guida all'autovalutazione per le scuole statali e paritarie del I e del II ciclo a cura di INVALSI**

([https://www.miur.gov.it/documents/20182/0/GUIDA+ALL%27AUTOVALUTAZIONE+RAV\\_def.pdf/658e8482-b55a-a0cc-661a-e41eddb5295d?t=1670254031400](https://www.miur.gov.it/documents/20182/0/GUIDA+ALL%27AUTOVALUTAZIONE+RAV_def.pdf/658e8482-b55a-a0cc-661a-e41eddb5295d?t=1670254031400))

**AREA TEMATICA D - ORGANIZZAZIONE DEGLI AMBIENTI DI APPRENDIMENTO, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALL'INCLUSIONE SCOLASTICA, ALL'INNOVAZIONE DIGITALE E AI PROCESSI DI INNOVAZIONE NELLA DIDATTICA, ALL'INTERNO DI UNA ADEGUATA PROGETTAZIONE PEDAGOGICA**

*Per la costruzione dei quesiti a risposta multipla, si è ritenuto utile articolare l'area tematica nelle seguenti sotto-aree di riferimento:*

**Sotto-Area 1**

**Organizzazione degli ambienti di apprendimento: inclusione scolastica**

- I concetti di integrazione scolastica e di inclusione
- I processi di inclusione scolastica degli studenti con disabilità
- Bisogni Educativi Speciali (BES)

**Norme essenziali di riferimento**

**Legge 30 marzo 1971, n. 118**

*Conversione in legge del decreto-legge. 30 gennaio 1971 n. 5 e nuove norme in favore dei mutilati ed invalidi civili.*

**Legge 4 agosto 1977, n. 517**

*Norme sulla valutazione degli alunni e sull'abolizione degli esami di riparazione nonché altre norme di modifica dell'ordinamento scolastico.*

**Legge 5 febbraio 1992, n. 104**

*Legge-quadro per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone handicappate.*

**Decreto legislativo 16 aprile 1994, n. 297**

*Approvazione del testo unico delle disposizioni legislative vigenti in materia di istruzione, relative alle scuole di ogni ordine e grado (art. n. 127).*

**Legge 15 marzo 1997, n. 59**

*Delega al Governo per il conferimento di funzioni e compiti alle regioni ed enti locali, per la riforma della pubblica amministrazione e per la semplificazione amministrativa.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 8 marzo 1999, n. 275**

*Regolamento recante norme in materia di autonomia delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell'art. 21 della legge 15 marzo 1997, n. 59.*

**Legge 28 marzo 2003, n. 53**

*Delega al Governo per la definizione delle norme generali sull'istruzione e dei livelli essenziali delle prestazioni in materia di istruzione e formazione professionale.*

**Legge 27 dicembre 2006, n. 296**

*Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (art 1, comma 605, lettera b).*

**Legge 3 marzo 2009, n. 18**

*Ratifica ed esecuzione della Convenzione delle Nazioni Unite sui diritti delle persone con disabilità, con Protocollo opzionale, fatta a New York il 13 dicembre 2006 e istituzione dell'Osservatorio nazionale sulla condizione delle persone con disabilità.*

**Nota ministeriale 4 agosto 2009, n. 4274**

*Linee Guida per l'integrazione scolastica degli alunni con disabilità 2009.*

**Legge 8 ottobre 2010, n. 170**

*Nuove norme in materia di disturbi specifici di apprendimento in ambito scolastico.*

**Decreto ministeriale 12 luglio 2011, n. 5669**

*Linee Guida per il diritto allo studio degli alunni e degli studenti con disturbi specifici di apprendimento.*

**Direttiva ministeriale 27 dicembre 2012**

*Strumenti di intervento per alunni con bisogni educativi speciali e organizzazione territoriale per l'inclusione scolastica.*

**Nota ministeriale 19 febbraio 2014, n. 4233**

*Linee guida per l'integrazione degli alunni stranieri.*

**Legge 13 luglio 2015, n. 107**

*Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti.*

**Nota ministeriale 11 dicembre 2017, n. 6636**

*Linee Guida per il diritto allo studio delle alunne e degli alunni fuori dalla famiglia di origine.*

**Decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 66**

*Norme per la promozione dell'inclusione scolastica degli studenti con disabilità, a norma dell'articolo 1, commi 180 e 181, lettera c), della legge 13 luglio 2015, n. 107.*

**Decreto legislativo 7 agosto 2019, n. 96**

*Disposizioni integrative e correttive al decreto legislativo n. 66/2017 recante: «Norme per la promozione dell'inclusione scolastica degli studenti con disabilità, a norma dell'articolo 1, commi 180 e 181, lettera c), della legge 13 luglio 2015, n. 107».*

**Decreto interministeriale 29 dicembre 2020, n. 182**

*Adozione del modello nazionale di piano educativo individualizzato e delle correlate linee guida, nonché modalità di assegnazione delle misure di sostegno agli alunni con disabilità, ai sensi dell'art. 7, comma 2-ter del decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 66.*

**Decreto interministeriale 1° agosto 2023, n. 153**

*Disposizioni correttive al decreto interministeriale n. 182/2020 recante: «Adozione del modello nazionale di piano educativo individualizzato e delle correlate linee guida, nonché modalità di assegnazione delle misure di sostegno agli alunni con disabilità, ai sensi dell'articolo 7, comma 2-ter del decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 66».*

**Nota ministeriale 11 aprile 2023, n. 1589**

*Linee di indirizzo per favorire il diritto allo studio delle alunne e degli alunni che sono stati adottati – 2023.*

## Sotto-Area 2

### Organizzazione degli ambienti di apprendimento: innovazione digitale e processi di innovazione nella didattica

- Tecnologie e risorse digitali, spazi per l'apprendimento e strategie didattiche innovative
- Azioni previste dal Piano Nazionale Scuola Digitale del 2015
- Interventi previsti nel PNRR per accelerare il processo di transizione digitale della scuola italiana in tutte le diverse dimensioni e allinearli alle priorità dell'Unione europea

#### Norme essenziali di riferimento

##### **Legge 15 marzo 1997, n. 59**

*Delega al Governo per il conferimento di funzioni e compiti alle regioni ed enti locali, per la riforma della pubblica amministrazione e per la semplificazione amministrativa.*

##### **Decreto del Presidente della Repubblica 8 marzo 1999, n. 275**

*Regolamento recante norme in materia di autonomia delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell'art. 21 della legge 15 marzo 1997, n. 59.*

##### **Decreto legislativo 26 agosto 2016, n. 179**

*Modifiche ed integrazioni al Codice dell'amministrazione digitale, di cui al decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82, ai sensi dell'articolo 1 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche.*

##### **Nota ministeriale 20 aprile 2011, n. 2221**

*Patto per la Scuol@2.0*

##### **Decreto- legge 6 luglio 2012, n. 95**

*Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini, nonché misure di rafforzamento patrimoniale delle imprese del settore bancario.*

##### **Decreto ministeriale 27 settembre 2013, n. 781**

*Adozione libri nella versione digitale o mista.*

##### **Legge 13 luglio 2015, n. 107**

*Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti.*

##### **Decreto ministeriale 27 ottobre 2015, n. 851**

*Piano Nazionale Scuola Digitale, ai sensi dell'articolo 1, comma 56, della legge 13 luglio 2015 n. 107.*

##### **OCSE (2017)**

*OECD Framework for a Module on the Physical Learning Environment - Revised Edition, OECD publishing, Paris.*

##### **OCSE (2017)**

*The OECD handbook for innovative learning environments, OECD Publishing, Paris.*

##### **Regolamento (UE) 241/2021**

*Dispositivo per la ripresa e resilienza e, in particolare, gli obiettivi specifici della Missione 4, Investimento 3.2: Scuola 4.0.*

**Decreto ministeriale 14 giugno 2022 n. 161**

*Adozione del “Piano Scuola 4.0” in attuazione della linea di investimento 3.2 “Scuola 4.0: scuole innovative, cablaggio, nuovi ambienti di apprendimento e laboratori” nell’ambito della Missione 4 – Componente 1 – del Piano nazionale di ripresa e resilienza, finanziato dall’Unione europea – Next Generation EU.*

## AREA TEMATICA E – ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO E GESTIONE DEL PERSONALE, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLA REALTÀ DEL PERSONALE SCOLASTICO

### Contenuti di riferimento

- Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche
- I principi e le finalità delle riforme del lavoro pubblico
- Le fonti di disciplina del rapporto di lavoro
- Contrattazione collettiva e rappresentatività sindacale, forme di partecipazione e diritti sindacali
- Procedimento, contenuto ed efficacia dei contratti collettivi; livelli della contrattazione collettiva
- Funzioni di indirizzo politico-amministrativo e funzioni di gestione
- Il potere organizzativo dell'amministrazione pubblica e organizzazione degli uffici della pubblica amministrazione
- Accesso al lavoro pubblico, mobilità, estinzione del rapporto di lavoro alle dipendenze della pubblica amministrazione
- Gestione delle risorse umane nella pubblica amministrazione e flessibilità organizzativa
- Diritti e doveri nel pubblico impiego e codici di comportamento dei dipendenti pubblici; il potere disciplinare nel pubblico impiego
- Il regime delle incompatibilità nel pubblico impiego, con particolare riferimento al personale scolastico
- Profili di responsabilità dei dipendenti pubblici (disciplinare, civile, amministrativo-contabile, penale)
- La giurisdizione del lavoro pubblico
- La normativa in materia di performance nelle pubbliche amministrazioni e organismi di controllo interno
- Normativa in materia di prevenzione e contrasto della corruzione nella PA, trasparenza, tutela della privacy e sicurezza sul lavoro, con particolare riferimento all'ambito scolastico
- La formazione del personale
- Disciplina generale del trattamento economico dei dipendenti pubblici
- La dirigenza pubblica: accesso, articolazione, incarichi
- Funzioni e responsabilità dei dirigenti pubblici
- Il dirigente scolastico: accesso, profilo professionale e stato giuridico
- Il dirigente scolastico: funzioni e compiti nella scuola autonoma, organizzazione del servizio scolastico, pianificazione strategica delle attività, rapporti interorganici, gestione del personale scolastico e poteri datoriali, gestione delle relazioni sindacali
- Le disposizioni normative e contrattuali relative al rapporto di lavoro della dirigenza scolastica (relazioni sindacali e diritti sindacali; costituzione, gestione ed estinzione del rapporto di lavoro; codici disciplinari e sanzioni; trattamento economico)
- Le disposizioni normative e contrattuali relative al rapporto di lavoro del personale docente, educativo e A.T.A. (relazioni sindacali e diritti sindacali; profilo professionale; stato giuridico; costituzione, gestione ed estinzione del rapporto di lavoro; codici disciplinari e sanzioni; trattamento economico)

### Normativa di riferimento nella formulazione vigente

#### **Decreto del Presidente della Repubblica 10 gennaio 1957, n. 3**

*Testo unico delle disposizioni concernenti lo statuto degli impiegati civili dello Stato.*

#### **Decreto del Presidente della Repubblica 30 giugno 1965, n. 1124**

*Testo unico delle disposizioni per l'assicurazione obbligatoria contro gli infortuni sul lavoro e le malattie professionali.*



**Legge 20 maggio 1970, n. 300**

*Norme sulla tutela della libertà e dignità dei lavoratori, della libertà sindacale e dell'attività sindacale, nei luoghi di lavoro e norme sul collocamento.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 25 novembre 1976, n. 1026**

*Regolamento di esecuzione della legge 30 dicembre 1971, n. 1204, sulla tutela delle lavoratrici madri.*

**Legge 13 agosto 1984, n. 476**

*Norma in materia di borse di studio e dottorato di ricerca nelle Università.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 23 agosto 1988, n. 395**

*Norme risultanti dalla disciplina prevista dall'accordo intercompartimentale, di cui all'art. 12 della legge-quadro sul pubblico impiego 29 marzo 1983, n. 93, relativo al triennio 1988-90.*

**Legge 12 giugno 1990, n. 146**

*Norme sull'esercizio del diritto di sciopero nei servizi pubblici essenziali e sulla salvaguardia dei diritti della persona costituzionalmente tutelati. Istituzione della Commissione di garanzia dell'attuazione della legge.*

**Legge 5 febbraio 1992, n. 104**

*Legge-quadro per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone handicappate.*

**Decreto legislativo 16 aprile 1994, n. 297**

*Testo Unico delle disposizioni legislative vigenti in materia di istruzione, relative alle scuole di ogni ordine e grado.*

**Legge 11 gennaio 1996, n. 23**

*Norme per l'edilizia scolastica.*

**Legge 23 dicembre 1996 n. 662**

*Misure di razionalizzazione della finanza pubblica.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 8 marzo 1999, n. 275**

*Regolamento recante norme in materia di autonomia delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell'art. 21 della legge 15 marzo 1997, n. 59.*

**Legge 3 maggio 1999, n. 124**

*Disposizioni urgenti in materia di personale scolastico.*

**Legge 8 marzo 2000, n. 53**

*Disposizioni per il sostegno della maternità e della paternità, per il diritto alla cura e alla formazione e per il coordinamento dei tempi delle città.*

**Legge 7 giugno 2000, n. 150**

*Disciplina delle attività di informazione e di comunicazione delle pubbliche amministrazioni.*

**Decreto ministeriale 13 dicembre 2000, n. 430**

*Regolamento recante norme sulle modalità di conferimento delle supplenze al personale amministrativo, tecnico ed ausiliario ai sensi dell'articolo 4 della legge 3 maggio 1999, n. 124.*

**Decreto legislativo 26 marzo 2001, n. 151**

*Testo unico delle disposizioni legislative in materia di tutela e sostegno della maternità e della paternità, a norma dell'articolo 15 della legge 8 marzo 2000, n. 53.*

**Decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165**

*Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche.*

**Decreto legislativo 8 aprile 2003, n. 66**

*Attuazione delle direttive 93/104/CE e 2000/34/CE concernenti taluni aspetti dell'organizzazione dell'orario di lavoro.*

**Decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196**

*Codice in materia di protezione dei dati personali recante disposizioni per l'adeguamento dell'ordinamento nazionale al regolamento (UE) n. 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE.*

**Decreto legislativo 19 febbraio 2004, n. 59**

*Definizione delle norme generali relative alla scuola dell'infanzia e al primo ciclo dell'istruzione, a norma dell'articolo 1 della legge 28 marzo 2003, n. 53.*

**Decreto legislativo 9 aprile 2008, n. 81**

*Attuazione dell'articolo 1 della legge 3 agosto 2007, n. 123, in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro.*

**Legge 4 marzo 2009, n. 15**

*Delega al Governo finalizzata all'ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e alla efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni nonché disposizioni integrative delle funzioni attribuite al Consiglio nazionale dell'economia e del lavoro e alla Corte dei conti.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 20 marzo 2009, n. 89**

*Revisione dell'assetto ordinamentale, organizzativo e didattico della scuola dell'infanzia e del primo ciclo di istruzione ai sensi dell'articolo 64, comma 4, del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133.*

**Decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150**

*Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 15 marzo 2010, n. 88**

*Regolamento recante norme per il riordino degli istituti tecnici a norma dell'articolo 64, comma 4, del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 15 marzo 2010, n. 89**

*Regolamento recante revisione dell'assetto ordinamentale, organizzativo e didattico dei licei a norma dell'articolo 64, comma 4, del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 27 luglio 2011, n. 171**

*Regolamento di attuazione in materia di risoluzione del rapporto di lavoro dei dipendenti delle amministrazioni pubbliche dello Stato e degli enti pubblici nazionali in caso di permanente inidoneità psicofisica, a norma dell'articolo 55-octies del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165.*

**Decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95**

*Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniale delle imprese del settore bancario.*

**Legge 6 novembre 2012, n. 190**

*Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione.*

**Legge 24 dicembre 2012, n. 228**

*Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (Legge di stabilità 2013).*

**Decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33**

*Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni.*

**Decreto legislativo 8 aprile 2013, n. 39**

*Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'articolo 1, commi 49 e 50, della legge 6 novembre 2012, n. 190.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 16 aprile 2013, n. 62**

*Regolamento recante codice di comportamento dei dipendenti pubblici, a norma dell'articolo 54 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165.*

**Decreto-legge 12 settembre 2013, n. 104**

*Misure urgenti in materia di istruzione, università e ricerca.*

**Legge 23 dicembre 2014, n. 190**

*Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge di stabilità 2015).*

**Decreto legislativo 15 giugno 2015, n. 81**

*Disciplina organica dei contratti di lavoro e revisione della normativa in tema di mansioni, a norma dell'articolo 1, comma 7, della legge 10 dicembre 2014, n. 183.*

**Legge 13 luglio 2015, n. 107**

*Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti.*

**Legge 7 agosto 2015, n. 124**

*Deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche.*

**Decreto legislativo 14 settembre 2015, n. 151**

*Disposizioni di razionalizzazione e semplificazione delle procedure e degli adempimenti a carico di cittadini e imprese e altre disposizioni in materia di rapporto di lavoro e pari opportunità, in attuazione della legge 10 dicembre 2014 n. 183.*

**Decreto ministeriale 27 ottobre 2015 n. 850**

*Obiettivi, modalità di valutazione del grado di raggiungimento degli stessi, attività formative e criteri per la valutazione del personale docente ed educativo in periodo di formazione e di prova, ai sensi dell'articolo 1, comma 118, della legge 13 luglio 2015, n.107.*

**Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (regolamento generale sulla protezione dei dati).**

**Decreto legislativo 25 maggio 2016, n. 97**

*Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, correttivo della legge 6 novembre 2012, n. 190 e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, ai sensi dell'articolo 7 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche.*

**Decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 59**

*Riordino, adeguamento e semplificazione del sistema di formazione iniziale e di accesso nei ruoli di docente nella scuola secondaria per renderlo funzionale alla valorizzazione sociale e culturale della professione, a norma dell'articolo 1, commi 180 e 181, lettera b), della legge 13 luglio 2015, n. 107.*

**Decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 61**

*Revisione dei percorsi dell'istruzione professionale nel rispetto dell'articolo 117 della Costituzione, nonché raccordo con i percorsi dell'istruzione e formazione professionale, a norma dell'articolo 1, commi 180 e 181, lettera d), della legge 13 luglio 2015, n. 107.*

**Legge 30 novembre 2017, n. 179**

*Disposizioni per la tutela degli autori di segnalazioni di reati o irregolarità di cui siano venuti a conoscenza nell'ambito di un rapporto di lavoro pubblico o privato.*

**Decreto interministeriale 28 agosto 2018, n. 129**

*Regolamento recante istruzioni generali sulla gestione amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell'articolo 1, comma 143, della legge 13 luglio 2015, n. 107.*

**Legge 30 dicembre 2021, n. 234**

*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2022 e bilancio pluriennale per il triennio 2022-2024.*

**Decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36**

*Ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza.*

**Decreto-legge 21 giugno 2022, n. 73**

*Misure urgenti in materia di semplificazioni fiscali e di rilascio del nulla osta al lavoro, Tesoreria dello Stato e ulteriori disposizioni finanziarie e sociali.*

**Decreto ministeriale 16 agosto 2022 n. 226**

*Disposizioni concernenti il percorso di formazione e di prova del personale docente ed educativo, ai sensi dell'articolo 1, comma 118, della legge 13 luglio 2015, n. 107 e dell'articolo 13, comma 1 del decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 59, nonché la disciplina delle modalità di svolgimento del test finale e definizione dei criteri per la valutazione del personale in periodo di prova, ai sensi dell'articolo 44, comma 1, lett. g), del decreto legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito con modificazioni dalla L. 29 giugno 2022, n. 79.*

**Decreto legislativo 10 marzo 2023, n. 24**

*Attuazione della direttiva (UE) 2019/1937 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 23 ottobre 2019, riguardante la protezione delle persone che segnalano violazioni del diritto dell'Unione e recante disposizioni riguardanti la protezione delle persone che segnalano violazioni delle disposizioni normative nazionali.*

**Decreto ministeriale 5 aprile 2023 n. 53**

*Individuazione dei criteri di ripartizione delle risorse finanziarie finalizzate alla valorizzazione del personale scolastico, con particolare riferimento alle attività di orientamento, di inclusione e di contrasto della dispersione scolastica, ivi comprese quelle volte a definire percorsi personalizzati per gli studenti, nonché di quelle svolte in attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza, ai sensi dell'art. 1, comma 561, della Legge 29 dicembre 2022, n. 197 - Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2023 e bilancio pluriennale per il triennio 2023.*

**CCNL vigenti relativi al personale del Comparto Scuola.**

**CCNL vigenti relativi al personale dirigente scolastico.**

**CCNI concernente i criteri di utilizzazione del personale dichiarato inidoneo alla sua funzione per motivi di salute - artt. 4 comma 2 e 17 comma. 5 del contratto collettivo nazionale del personale della scuola 29 novembre 2007 l'anno 2008.**

**CCNI concernente la mobilità del personale docente, educativo ed A.T.A. per gli anni scolastici relativi al triennio 2022/23, 2023/24, 2024/25 sottoscritto il giorno 18/05/2022.**

**CCNI Area Istruzione e Ricerca Dirigenza Scolastica del 1° agosto 2023.**

**CCNQ sulle modalità di utilizzo dei distacchi, aspettative e permessi, nonché delle altre prerogative sindacali del 4 dicembre 2017.**

**Accordo sulle norme di garanzia dei servizi pubblici essenziali e sulle procedure di raffreddamento e di conciliazione in caso di sciopero nel Comparto Istruzione e Ricerca, sottoscritto dall'ARAN e dalle Organizzazioni sindacali rappresentative in data 2 dicembre 2020.**

**Accordo collettivo nazionale quadro in materia di costituzione delle rappresentanze sindacali unitarie per il personale dei comparti delle pubbliche amministrazioni e per la definizione del relativo regolamento elettorale - 12 aprile 2022.**

**Ordinanza Ministeriale 22 luglio 1997, n. 446**

*Disposizioni riguardanti il rapporto di lavoro a tempo parziale del personale della scuola.*

**Linee guida per l'orientamento** adottate con decreto del Ministro dell'istruzione e del merito 22 dicembre 2022, n. 328.

C. Maslach e M.P. Leiter: *Burnout e Organizzazione*. Trento: Erickson, 2000.

## **AREA TEMATICA F - VALUTAZIONE ED AUTOVALUTAZIONE DEL PERSONALE, DEGLI APPRENDIMENTI E DEI SISTEMI E DEI PROCESSI SCOLASTICI**

### Contenuti di riferimento

*Per l'articolazione di questa Area Tematica si è ritenuto utile individuare tre sotto-aree con i rispettivi contenuti specifici di riferimento.*

#### **Sotto-Area 1**

##### **La valutazione e l'autovalutazione del personale in ambito scolastico**

- Le procedure di valutazione dei dirigenti scolastici e del personale scolastico
- I ruoli e funzioni del dirigente scolastico e degli organi collegiali nelle procedure di autovalutazione/valutazione del personale scolastico
- Il Comitato per la valutazione dei docenti
- Gli aspetti della valutazione del personale nella riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e nelle norme di riordino delle disposizioni legislative pregresse
- La valorizzazione del merito professionale del personale scolastico
- La valutazione del periodo di prova dei dirigenti scolastici neoassunti
- La valutazione del percorso di formazione e di prova del personale docente neoassunto

### Normativa (nella formulazione vigente) e materiali di riferimento

#### **Legge 30 luglio 1973, n. 477**

*Delega al Governo per l'emanazione di norme sullo stato giuridico del personale direttivo, ispettivo, docente e non docente della scuola materna, elementare, secondaria e artistica dello Stato.*

#### **Decreto del Presidente della Repubblica 31 maggio 1974, n. 417**

*Norme sullo stato giuridico del personale docente, direttivo ed ispettivo della scuola materna, elementare, secondaria ed artistica dello Stato.*

#### **Decreto legislativo 16 aprile 1994, n. 297**

*Approvazione del testo unico delle disposizioni legislative vigenti in materia di istruzione, relative alle scuole di ogni ordine e grado.*

#### **Legge 15 marzo 1997, n. 59**

*Delega al Governo per il conferimento di funzioni e compiti alle regioni ed enti locali, per la riforma della pubblica amministrazione e per la semplificazione amministrativa.*

#### **Decreto legislativo 6 marzo 1998, n. 59**

*Disciplina della qualifica dirigenziale dei capi di istituto delle istituzioni scolastiche autonome, a norma dell'articolo 21, comma 16, della legge 15 marzo 1997, n. 59.*

#### **Decreto del Presidente della Repubblica 8 marzo 1999, n. 275**

*Regolamento recante norme in materia di autonomia delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell'art. 21 della legge 15 marzo 1997, n. 59.*

#### **Decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165**

*Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche.*

#### **Decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150**

*Attuazione della legge 4 marzo 2009, n.15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni.*

**Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 26 gennaio 2011**

*Determinazione dei limiti e delle modalità applicative delle disposizioni del Titolo II e III del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, al personale docente della scuola e delle istituzioni di alta formazione artistica e musicale nonché ai tecnologi e ai ricercatori degli enti di ricerca.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 28 marzo 2013, n. 80**

*Regolamento sul sistema nazionale di valutazione in materia di istruzione e formazione.*

**Legge 13 luglio 2015, n. 107**

*Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti.*

**Decreto ministeriale 27 ottobre 2015, n. 850**

*Obiettivi, modalità di valutazione del grado di raggiungimento degli stessi, attività formative e criteri per la valutazione del personale docente ed educativo in periodo di formazione e di prova, ai sensi dell'articolo 1, comma 118, della legge 13 luglio 2015, n.107.*

**Direttiva ministeriale 18 agosto 2016, n. 36 e linee guida attuative**

*Valutazione dei dirigenti scolastici.*

**Decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 59**

*Riordino, adeguamento e semplificazione del sistema di formazione iniziale e di accesso nei ruoli di docente nella scuola secondaria per renderlo funzionale alla valorizzazione sociale e culturale della professione, a norma dell'articolo 1, commi 180 e 181, lettera b), della legge 13 luglio 2015, n. 107.*

**Direttiva ministeriale 21 aprile 2017, n. 239**

*Modifiche alla Direttiva 18 agosto 2016 n. 36 sulla valutazione dei dirigenti scolastici.*

**Legge 27 dicembre 2017, n. 205**

*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018- 2020.*

**Decreto ministeriale 16 ottobre 2019, n. 956**

*Disposizioni concernenti il periodo di formazione e di prova della dirigenza scolastica.*

**Legge 27 dicembre 2019, n. 160**

*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020- 2022.*

**Accordo MI-Sindacati del 7 luglio 2020**

*Sospensione valutazione Dirigenti scolastici a.s. 2019-2020.*

**Legge 29 giugno 2022, n. 79**

*Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36, recante ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR).*

**Decreto ministeriale 16 agosto 2022, n. 226**

*Disposizioni concernenti il percorso di formazione e di prova del personale docente ed educativo, ai sensi dell'articolo 1, comma 118, della legge 13 luglio 2015, n. 107 e dell'articolo 13, comma 1 del decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 59, nonché la disciplina delle modalità di svolgimento del test finale e definizione dei criteri per la valutazione del personale in periodo di prova, ai sensi dell'articolo 44, comma 1, lett. g), del decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito con modificazioni dalla L. 29 giugno 2022, n. 79.*

**Nota AOODGPER 31 ottobre 2023 prot. n. 64121**

*Linee operative per la formazione e la valutazione dei dirigenti scolastici neoassunti a.s. 2023-2024.*



**Nota AOODGPER 7 novembre 2023 prot. n. 65741**

*Periodo di formazione e prova per i docenti neoassunti e per i docenti che hanno ottenuto il passaggio di ruolo. Attività formative per l'a.s. 2023-2024.*

**Sotto-Area 2**

**La valutazione degli apprendimenti nel primo e nel secondo ciclo di istruzione, le rilevazioni nazionali sui livelli di apprendimento e le indagini internazionali**

- Il processo di insegnamento e di apprendimento
- La valutazione degli apprendimenti nel primo e nel secondo ciclo di istruzione
- La valutazione e la certificazione delle competenze nel primo e nel secondo ciclo di istruzione
- L'esame di Stato conclusivo del primo ciclo di istruzione
- L'esame di Stato conclusivo del secondo ciclo di istruzione
- Le rilevazioni nazionali sui livelli di apprendimento degli studenti e le indagini internazionali promosse dall'OCSE e dall'IEA

**Normativa (nella formulazione vigente) e materiali di riferimento**

**Legge 4 agosto 1977, n. 517**

*Norme sulla valutazione degli alunni e sull'abolizione degli esami di riparazione nonché altre norme di modifica dell'ordinamento scolastico.*

**Legge 5 febbraio 1992, n. 104**

*Legge-quadro per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone handicappate.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 24 giugno 1998, n. 249**

*Regolamento recante lo statuto delle studentesse e degli studenti della scuola secondaria.*

**Decreto legislativo 20 luglio 1999, n. 258**

*Riordino del Centro europeo dell'educazione, della biblioteca di documentazione pedagogica e trasformazione in Fondazione del museo nazionale della scienza e della tecnica "Leonardo da Vinci", a norma dell'articolo 11 della legge 15 marzo 1999, n. 59.*

**Legge 28 marzo 2003, n. 53**

*Delega al Governo per la definizione delle norme generali sull'istruzione e dei livelli essenziali delle prestazioni in materia di istruzione e formazione professionale.*

**Decreto legislativo 19 febbraio 2004, n. 59**

*Definizione delle norme generali relative alla scuola dell'infanzia e al primo ciclo dell'istruzione, a norma dell'articolo 1 della legge 28 marzo 2003, n. 53.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 21 novembre 2007, n. 235**

*Regolamento recante modifiche ed integrazioni al decreto del Presidente della Repubblica 24 giugno 1998, n. 249, concernente lo statuto delle studentesse e degli studenti della scuola secondaria.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 22 giugno 2009, n. 122**

*Regolamento recante coordinamento delle norme vigenti per la valutazione degli alunni e ulteriori modalità applicative in materia, ai sensi degli articoli 2 e 3 del decreto-legge 1° settembre 2008, n. 137, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 ottobre 2008, n. 169.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 15 marzo 2010, n. 87**

*Regolamento recante norme per il riordino degli istituti professionali, a norma dell'articolo 64, comma 4, del*

*decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 15 marzo 2010, n. 88**

*Regolamento recante norme per il riordino degli istituti tecnici a norma dell'articolo 64, comma 4, del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 15 marzo 2010, n. 89**

*Regolamento recante revisione dell'assetto ordinamentale, organizzativo e didattico dei licei a norma dell'articolo 64, comma 4, del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133.*

**Legge 8 ottobre 2010, n. 170**

*Nuove norme in materia di disturbi specifici di apprendimento in ambito scolastico.*

**Legge 4 aprile 2012, n. 35**

*Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 9 febbraio 2012, n. 5, recante disposizioni urgenti in materia di semplificazione e di sviluppo.*

**Decreto ministeriale 16 novembre 2012, n. 254**

*Regolamento recante indicazioni nazionali per il curricolo della scuola dell'infanzia e del primo ciclo d'istruzione, a norma dell'articolo 1, comma 4, del decreto del Presidente della Repubblica 20 marzo 2009, n. 89.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 28 marzo 2013, n. 80**

*Regolamento sul sistema nazionale di valutazione in materia di istruzione e formazione.*

**Legge 13 luglio 2015, n. 107**

*Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti.*

**Decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 62**

*Norme in materia di valutazione e certificazione delle competenze nel primo ciclo ed esami di Stato, a norma dell'articolo 1, commi 180 e 181, lettera i), della legge 13 luglio 2015, n. 107.*

**Decreto ministeriale 3 ottobre 2017, n. 741**

**Raccomandazione del Consiglio dell'Unione europea del 22 maggio 2018** relativa alle competenze chiave per l'apprendimento permanente.

**Decreto ministeriale 08 febbraio 2021, n. 5**

*Esami integrativi ed esami di idoneità nei percorsi del sistema nazionale di istruzione.*

**Decreto ministeriale 24 agosto 2021, n. 267**

*Schema di decreto di adozione del "Certificato di competenze" di cui all'articolo 5, comma 1, lettera g) del decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 61, nel rispetto delle disposizioni del decreto legislativo 16 gennaio 2013, n. 13.*

**Decreto ministeriale 30 gennaio 2024, n. 14**

*Schema di decreto di adozione dei modelli di certificazione delle competenze.*

**Indagini internazionali**

*Sito INVALSI.*

<https://www.invalsi.it/>

### Sotto-Area3

#### La valutazione dei sistemi e dei processi scolastici

- Il Sistema Nazionale di Valutazione (SNV)
- La valutazione di Sistema nella Scuola italiana
- Il procedimento di valutazione delle istituzioni scolastiche
- L'autovalutazione e la valutazione dei processi (educativi, didattici, gestionali, organizzativi, strategici, decisionali) in ambito scolastico

#### Normativa (nella formulazione vigente) e materiali di riferimento

##### **Decreto legislativo 16 aprile 1994, n. 297**

*Approvazione del testo unico delle disposizioni legislative vigenti in materia di istruzione, relative alle scuole di ogni ordine e grado.*

##### **Legge 15 marzo 1997, n. 59**

*Delega al Governo per il conferimento di funzioni e compiti alle regioni ed enti locali, per la riforma della pubblica amministrazione e per la semplificazione amministrativa.*

##### **Decreto del Presidente della Repubblica 8 marzo 1999, n. 275**

*Regolamento recante norme in materia di autonomia delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell'art. 21 della legge 15 marzo 1997, n. 59.*

##### **Decreto legislativo 20 luglio 1999, n. 258**

*Riordino del Centro europeo dell'educazione, della biblioteca di documentazione pedagogica e trasformazione in Fondazione del museo nazionale della scienza e della tecnica "Leonardo da Vinci", a norma dell'articolo 11 della legge 15 marzo 1999, n. 59.*

##### **Decreto legislativo 19 novembre 2004, n. 286**

*Istituzione del Servizio nazionale di valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione, nonché riordino dell'omonimo istituto, a norma degli articoli 1 e 3 della legge 28 marzo 2003, n. 53.*

##### **Legge 27 dicembre 2006, n. 296**

*Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge finanziaria 2007).*

##### **Legge 26 febbraio 2011, n. 10**

*Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 29 dicembre 2010, n. 225, recante proroga di termini previsti da disposizioni legislative e di interventi urgenti in materia tributaria e di sostegno alle imprese e alle famiglie.*

##### **Decreto del Presidente della Repubblica 28 marzo 2013, n. 80**

*Regolamento sul sistema nazionale di valutazione in materia di istruzione e formazione.*

##### **Direttiva Ministeriale 18 settembre 2014, n. 11**

*Priorità strategiche del Sistema Nazionale di Valutazione per gli anni scolastici 2014/15, 2015/16 e 2016/17.*

##### **Legge 13 luglio 2015, n. 107**

*Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti.*

##### **Decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 62**

*Norme in materia di valutazione e certificazione delle competenze nel primo ciclo ed esami di Stato, a norma*

*dell'articolo 1, commi 180 e 181, lettera i), della legge 13 luglio 2015, n. 107.*

**INVALSI** Sito

INVALSI

<https://www.invalsi.it/>

**INDIRE**

Sito INDIRE <https://www.indire.it/>

**AREA TEMATICA G - ELEMENTI DI DIRITTO CIVILE E AMMINISTRATIVO, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLE OBBLIGAZIONI GIURIDICHE E ALLE RESPONSABILITÀ TIPICHE DEL DIRIGENTE SCOLASTICO, NONCHÉ' DI DIRITTO PENALE CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI DELITTI CONTRO LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE E IN DANNO DI MINORENNI.**

Contenuti di riferimento

*Per l'articolazione di questa Area Tematica si è ritenuto utile individuare tre sotto-aree con i rispettivi contenuti specifici di riferimento.*

**Sotto-Area 1  
Elementi di diritto civile**

- Le disposizioni sulla legge in generale
- Le persone fisiche
- Le persone giuridiche
- Il domicilio e la residenza
- La responsabilità genitoriale e i diritti e doveri del figlio
- La tutela e l'emancipazione
- L'affiliazione e l'affidamento
- Le misure di protezione delle persone prive in tutto od in parte di autonomia
- Le obbligazioni in generale
- I contratti in generale
- La tutela dei diritti: La trascrizione; le prove; la prescrizione e la decadenza

Principale normativa di riferimento nella formulazione vigente

**Regio Decreto 16 marzo 1942, n. 262**

*Approvazione del testo del Codice civile*

**Sotto-Area 2  
Elementi di diritto amministrativo**

- Il procedimento amministrativo
- L'atto e il provvedimento amministrativo
- L'accesso ai documenti amministrativi
- Il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni
- La protezione dei dati personali. Documenti ed indirizzi del Garante per la protezione dei dati personali.
- Ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche
- Giurisdizione ordinaria e amministrativa. Profili generali del processo amministrativo.

Principale normativa di riferimento nella formulazione vigente

**Legge 7 agosto 1990, n. 241**

*Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi.*

**Decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165**

*Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche.*

**Decreto legislativo 2 luglio 2010, n. 104**

*Attuazione dell'articolo 44 della legge 18 giugno 2009, n. 69, recante delega al governo per il riordino del processo amministrativo.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 24 novembre 1971, n. 1199**

*Semplificazione dei procedimenti in materia di ricorsi amministrativi.*

**Decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33**

*Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni.*

**Regolamento UE 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE.**

<b>Sotto-Area 3 Elementi di diritto penale</b>
--

- La legge penale
- Le pene
- Il reato
- Il reo e la persona offesa dal reato
- I delitti contro la pubblica amministrazione
- I delitti contro la famiglia
- I delitti contro la persona
- I delitti contro il patrimonio

Principale normativa di riferimento nella formulazione vigente
--

**Regio Decreto 19 ottobre 1930, n. 1398**

*Approvazione del testo definitivo del Codice penale.*

**AREA TEMATICA H - CONTABILITÀ DI STATO, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLA PROGRAMMAZIONE E GESTIONE FINANZIARIA PRESSO LE ISTITUZIONI SCOLASTICHE ED EDUCATIVE STATALI E RELATIVE AZIENDE SPECIALI**

Contenuti di riferimento

*Per l'articolazione di questa Area Tematica si è ritenuto utile individuare tre sotto-aree con i rispettivi contenuti specifici di riferimento.*

**Sotto-Area 1**  
**Il sistema della contabilità pubblica**

- I principi contabili generali
- Il bilancio dello Stato e i rapporti con l'Unione Europea
- La Costituzione e il principio del pareggio di bilancio
- Il ciclo del bilancio e gli strumenti di programmazione
- Il sistema dei controlli

Normativa di riferimento nella formulazione vigente

**Legge 31 dicembre 2009, n. 196**

*Legge di contabilità e finanza pubblica.*

**Sotto-Area 2**  
**La gestione finanziaria e amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche**

- I principi della gestione finanziaria e amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche
- Le responsabilità della gestione
- L'esercizio finanziario, le scritture contabili obbligatorie e la contabilità informatizzata
- Il programma annuale, la sua realizzazione e le variazioni di bilancio
- Il conto consuntivo e l'analisi di impiego delle risorse
- La gestione fuori bilancio e la gestione provvisoria
- Servizi di cassa e fondo per le minute spese
- Le gestioni economiche separate
- La gestione patrimoniale: beni e inventari
- Il ruolo dei revisori dei conti e i controlli di regolarità amministrativa e contabile
- L'attività negoziale

Normativa di riferimento nella formulazione vigente

**Decreto interministeriale 28 agosto 2018, n. 129**

*Regolamento recante istruzioni generali sulla gestione amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell'articolo 1, comma 143, della legge 13 luglio 2015, n. 107.*

**Sotto-Area 3**  
**I contratti**

- I principi generali
- Le tipologie di contratti
- La digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti
- I contratti di importo inferiore alle soglie europee
- Le procedure di scelta del contraente
- Il RUP e l'affidamento di lavori, servizi e forniture
- Le procedure di gara
- L'esecuzione dei contratti e il contenzioso
- Anticorruzione, trasparenza e ruolo dell'ANAC
- MePa, CONSIP, DURC, CUP, CIG, IPA, Area RGS

Normativa di riferimento nella formulazione vigente

**Decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36**

*Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici.*



## AREA TEMATICA I – SISTEMI EDUCATIVI DEI PAESI DELL’UNIONE EUROPEA

Contenuti
-----------

### — Educazione e cura della prima infanzia

Materiali di riferimento
--------------------------

- Eurydice Italia, Educazione e cura della prima infanzia tra obiettivi raggiunti e nuove prospettive europee, luglio 2020, Educazione e cura della prima infanzia tra obiettivi raggiunti e nuove prospettive europee – Eurydice Italia (indire.it)
- Agenzia esecutiva europea per l’istruzione e la cultura, Eurydice, *Cifre chiave sull'educazione e cura della prima infanzia in Europa: edizione 2019*, Ufficio delle pubblicazioni dell’Unione europea, 2019, <https://data.europa.eu/doi/10.2797/62723>
- European Education and Culture Executive Agency, Eurydice, *Structural indicators for monitoring education and training systems in Europe 2023 – Early childhood education and care*, Publications Office of the European Union, 2023, <https://data.europa.eu/doi/10.2797/670097>

### — Educazione digitale

Materiali di riferimento
--------------------------

- COMUNICAZIONE DELLA COMMISSIONE AL PARLAMENTO EUROPEO, AL CONSIGLIO, AL COMITATO ECONOMICO E SOCIALE EUROPEO E AL COMITATO DELLE REGIONI, Piano d'azione per l'istruzione digitale (2021-2027), COM/2020/624 final  
<https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A52020DC0624>
- Eurydice, Indicatori strutturali sulle competenze digitali a scuola, 2023: <https://eurydice.indire.it/pubblicazioni/structural-indicators-for-monitoring-education-and-training-systems-in-europe-2023/>
- European Commission, European Education and Culture Executive Agency, *Informatica a scuola in Europa*, Publications Office of the European Union, 2022, <https://data.europa.eu/doi/10.2797/92623>
- Eurydice Italia, L’educazione digitale a scuola in Europa, 2019: <https://eurydice.indire.it/pubblicazioni/leducazione-digitale-a-scuola-in-europa/>

— Erasmus +

Materiali di riferimento
--------------------------

- Risoluzione del Consiglio su un quadro strategico per la cooperazione europea nel settore dell'istruzione e della formazione verso uno spazio europeo dell'istruzione e oltre (2021-2030) [EUR-Lex - 32021G0226\(01\) - EN - EUR-Lex \(europa.eu\)](#)
- Regolamento (UE) 2021/817 del Parlamento europeo e del Consiglio del 20 maggio 2021 che istituisce Erasmus+: il programma dell'Unione per l'istruzione, la formazione, la gioventù e lo sport e che abroga il regolamento (UE) n. 1288/2013 Regolamento - 2021/817 - IT - EUR-Lex (europa.eu)
- Il programma Erasmus+ e documenti ufficiali  
<https://www.erasmusplus.it/programma/documenti-ufficiali/>  
Sito eTwinning ITALIA eTwinning - Erasmusplus; <https://etwinning.indire.it/>
- Il programma Erasmus+ VET  
<https://www.erasmusplus.it/programma/documenti-ufficiali/>  
<https://erasmus-plus.ec.europa.eu/it/programme-guide/part-b/key-action-1/mobility-vet>  
<https://www.erasmusplus.it/formazione/erasmus-per-la-formazione-professionale/>

— Esabac

Materiali di riferimento
--------------------------

- sito MIM <https://www.miur.gov.it/esabac> con la normativa seguente:
  - Decreto ministeriale 95 dell'8 febbraio 2013 – Norme per lo svolgimento degli Esami di Stato nelle sezioni funzionanti presso istituti statali e paritari in cui è attuato l'ESABAC
  - Accordo Culturale ESABAC
  - Protocollo aggiuntivo del 6 maggio 2016
  - Decreto ministeriale 614 del 4 agosto 2016 - Esame di Stato d'istituto tecnico
  - Disposizioni per lo svolgimento dell'esame conclusivo del secondo ciclo di istruzione nelle istituzioni scolastiche statali e paritarie con progetti EsaBac ed EsaBac techno
  - Decreto Ministeriale n.209 del 2 agosto 2022 - Decreto ministeriale che adotta un nuovo programma comune di storia per le sezioni dei licei con progetto EsaBac, a partire dall'anno scolastico 2022/2023

- Sito del Ministero dell'educazione francese: <https://www.education.gouv.fr/reussir-au-lycee/l-esabac-double-delivrance-du-baccalaureat-francais-et-de-l-esame-di-stato-italien-12413>
- Sito dell'Institut français ITALIA: <https://www.institutfrancais.it/#/>

## — Inclusionione

Materiali di riferimento
--------------------------

- European Commission: European Education and Culture Executive Agency, *Promoting diversity and inclusion in schools in Europe*, Publications Office of the European Union, 2023, <https://data.europa.eu/doi/10.2797/443509>
- Raccomandazione del Consiglio del 28 novembre 2022 sui percorsi per il successo scolastico che sostituisce la raccomandazione del Consiglio, del 28 giugno 2011, sulle politiche di riduzione dell'abbandono scolastico [EUR-Lex - 32022H1209\(01\) - EN - EUR-Lex \(europa.eu\)](https://eur-lex.europa.eu/lexuris/ui/#!/document/32022H1209(01))
- Raccomandazione del Consiglio del 22 maggio 2018 sulla promozione di valori comuni, di un'istruzione inclusiva e della dimensione europea dell'insegnamento

## — Insegnamento delle lingue straniere

Materiali di riferimento
--------------------------

- European Commission, European Education and Culture Executive Agency, Birch, P., Baïdak, N., De Coster, I. et al., *Cifre chiave dell'insegnamento delle lingue a scuola in Europa – Edizione 2023*, Birch, P.(editor), Publications Office of the European Union, 2023, <https://data.europa.eu/doi/10.2797/610861>
- European Education and Culture Executive Agency, Eurydice, *Cifre chiave dell'insegnamento delle lingue a scuola in Europa – Edizione 2017*, Publications Office, 2017, <https://data.europa.eu/doi/10.2797/384962> Su Eurydice Italia, *Cifre chiave dell'insegnamento delle lingue a scuola in Europa*, 2023 <https://eurydice.indire.it/pubblicazioni/cifre-chiave-dellinsegnamento-delle-lingue-a-scuola-in-europa-2/>
- <https://eurydice.indire.it/lo-studio-delle-lingue-a-scuola-in-europa-il-nuovo-rapporto-di-eurydice-offre-unanalisi-comparativa-di-dati-e-politiche-a-livello-europeo-e-nazionale/>
- Raccomandazione del Consiglio del 22 maggio 2018, relativa alle competenze chiave per l'apprendimento permanente Testo rilevante ai fini del SEE. (europa.eu)

- Raccomandazione del Consiglio del 22 maggio 2019, su un approccio globale all'insegnamento e all'apprendimento delle lingue (europa.eu)

#### — Istruzione e formazione professionale

Materiali di riferimento
--------------------------

- Raccomandazione del Consiglio del 24 novembre 2020 relativa all'istruzione e formazione professionale (IFP) per la competitività sostenibile, l'equità sociale e la resilienza

#### — Istruzione obbligatoria

Materiali di riferimento
--------------------------

- European Commission, European Education and Culture Executive Agency, *Istruzione obbligatoria in Europa – 2023/2024*, Publications Office of the European Union, 2023, <https://data.europa.eu/doi/10.2797/130566> Anche su Eurydice Italia: Compulsory education in Europe 2023/2024 – Eurydice Italia (indire.it)

#### — STEM

Materiali di riferimento
--------------------------

- European Commission, European Education and Culture Executive Agency, Baïdak, N., Horváth, A., Motiejūnaitė-Schulmeister, A. et al., *Migliorare i risultati e la motivazione nell'apprendimento della matematica e delle scienze nelle scuole*, Horváth, A.(editor), Publications Office of the European Union, 2022, <https://data.europa.eu/doi/10.2797/85919>

#### — Struttura dei sistemi educativi e strumenti di analisi per la comparazione

Materiali di riferimento
--------------------------

- European Commission, European Education and Culture Executive Agency, *Strutture dei sistemi educativi europei 2023/2024 – Diagrammi*, Publications Office of the European Union, 2023, <https://data.europa.eu/doi/10.2797/998820> Anche su Eurydice Italia: <https://eurydice.indire.it/sistemi-educativi-europei-diagrammi-2023-2024/>
- Relazione annuale della Commissione europea sui sistemi di istruzione e formazione dell'UE e sui loro progressi verso il raggiungimento degli obiettivi a livello dell'UE, adottati

nell'ambito della risoluzione del Consiglio del 2021 Education and Training Monitor 2023 ([europa.eu](http://europa.eu)) (consultare anche anni precedenti)

— **Valutazione della scuola**

Materiali di riferimento
--------------------------

- European Commission, Directorate-General for Education, Youth, Sport and Culture, Staring, F., Maxwell, B., *Better learning for Europe's young people – Developing coherent quality assurance strategies for school education – Report from an expert assignment*, Publications Office, 2018, <https://data.europa.eu/doi/10.2766/86303>
- I quaderni Eurydice Italia, *La valutazione delle scuole in Europa: politiche e approcci in alcuni paesi europei, 2016* – [eurydice.indire.it](http://eurydice.indire.it) [Quaderno-32-per-WEB-1.pdf](#) ([indire.it](http://indire.it))
- European Education and Culture Executive Agency, Eurydice, *Assicurare la qualità dell'istruzione – Politiche e approcci alla valutazione delle scuole in Europa*, Eurydice, 2015, <https://data.europa.eu/doi/10.2797/82865> (Sintesi)
- European Education and Culture Executive Agency, Eurydice, De Coster, I., Birch, P., Czort, S. et al., *Assicurare la qualità dell'istruzione – Politiche e approcci alla valutazione delle scuole in Europa*, Delhaxhe, A.(editor), Publications Office, 2015, <https://data.europa.eu/doi/10.2797/57244> (Versione completa)

## PROVA DI LINGUA INGLESE

Fonti bibliografiche e sitografiche
-------------------------------------

Testi tratti da:

Cerna, L., et al. (2021), "Promoting inclusive education for diverse societies: A conceptual framework", *OECD Education Working Papers*, No. 260, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/94ab68c6-en>

European Agency for Special Needs and Inclusive Education, 2014. *Organisation of Provision to Support Inclusive Education – Summary Report*. Odense, Denmark: European Agency for Special Needs and Inclusive Education

European Commission, Directorate-General for Education, Youth, Sport and Culture, *Ethical guidelines on the use of artificial intelligence (AI) and data in teaching and learning for educators*, Publications Office of the European Union, 2022, <https://data.europa.eu/doi/10.2766/153756>

European Commission, European Education and Culture Executive Agency, *Promoting diversity and inclusion in schools in Europe*, Publications Office of the European Union, 2023, <https://data.europa.eu/doi/10.2797/443509>

European Commission, Joint Research Centre, Redecker, C., Punie, Y., *European framework for the digital competence of educators – DigCompEdu*, Punie, Y.(editor), Publications Office, 2017, <https://data.europa.eu/doi/10.2760/159770>

European Commission: Directorate-General for Education, Youth, Sport and Culture, *Successful PISA stories in the EU – How some Member states have been able to improve their performance over time – Final report*, Publications Office of the European Union, 2022, <https://data.europa.eu/doi/10.2766/429517>

European Commission: Directorate-General for Education, Youth, Sport and Culture, *Investing in education 2024*, Publications Office of the European Union, 2024, <https://data.europa.eu/doi/10.2766/969920>

European Commission: Directorate-General for Education, Youth, Sport and Culture, *Policy brief on citizenship education*, Publications Office of the European Union, 2024, <https://data.europa.eu/doi/10.2766/576903>

European Commission: European Education and Culture Executive Agency, Birch, P., Baïdak, N., De Coster, I. and Kocanova, D., *Key data on teaching languages at school in Europe – 2023 edition*, Birch, P.(editor), Publications Office of the European Union, 2023, <https://data.europa.eu/doi/10.2797/529032>

European Commission: European Education and Culture Executive Agency, *Learning for sustainability in Europe – Building competences and supporting teachers and schools – Eurydice report*, Publications Office of the European Union, 2024, <https://data.europa.eu/doi/10.2797/81397>

European Commission: European Education and Culture Executive Agency, *The structure of the European education systems 2023/2024 – Schematic diagrams*, Publications Office of the European Union, 2023, <https://data.europa.eu/doi/10.2797/212303>

OECD, *How the European Schools Compare Internationally, Pisa for schools 2022*, OECD Publishing, Paris, 2022,  
[https://www.eursc.eu/Documents/Group%20Report\\_PISA\\_based\\_Test\\_for\\_European\\_schools\\_2022\\_en.pdf](https://www.eursc.eu/Documents/Group%20Report_PISA_based_Test_for_European_schools_2022_en.pdf)

Report from the UN Secretary-General “Roadmap for Digital Cooperation”, June 2020.  
<https://documents.un.org/doc/undoc/gen/n20/102/51/pdf/n2010251.pdf>